

# Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi

2020 - 2024

Rammer for forskning



	Forord . . . . .	3
	Resume . . . . .	4
1	Baggrund . . . . .	5
1.1	Den regionale Strategi for sundhedsforskning . . . . .	5
1.2	Samarbejde med Syddansk Universitet . . . . .	6
1.3	Sygehus Sønderjyllands overordnede strategi . . . . .	7
2	Hvad vil vi med forskningen på Sygehus Sønderjylland? . . . . .	8
2.1	Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen . . . . .	8
2.2	Samarbejde . . . . .	8
2.3	Strategiske forskningsområder. . . . .	9
2.4	Implementering af forskningsresultater. . . . .	9
3	Hvilke hensigter har vi? . . . . .	10
3.1	Finansiering af forskningen. . . . .	10
3.2	Karriere . . . . .	10
3.3	Synlighed . . . . .	11
3.4	Borgerinddragelse . . . . .	12
3.5	Partnerskaber . . . . .	12
3.6	Forskningsinfrastruktur . . . . .	13

Sygehus Sønderjylland prioriterer forskning. Omdrejningspunktet for vores forskning - og for al forskning i Region Syddanmark - er at gøre det bedste for borgere og patienter.

Forskning skal forstås i bred forstand. Der er tale om lægelig og farmakologisk forskning, forskning i pleje og rehabilitering samt forskning i sundhedsvæsenets organisering. Det betyder, at forskning hos os er for alle faggrupper.

Forskning vil bidrage til den gode uddannelse og generelt gøre sygehuset mere attraktivt for nyt personale.

Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi skal sikre, at der skabes sammenhæng mellem retning, mål og tiltag for forskningen på sygehuset.

Forskningsstrategien er et pejlemærke for sygehusets ledergruppe, som gerne vil støtte forskning i deres afdeling. Planen skal i dagligdagen være med til at klæde lederne på til at kunne rådgive det personale, der ønsker at forske.

Såvel Sygehus Sønderjyllands forskere som øvrige personale skal opleve strategien som en rettesnor. I strategien kan der søges hjælp til at finde løsninger på mange af de spørgsmål, der dukker op i forbindelse med opstart, gennemførelse og afslutning af et forskningsprojekt.

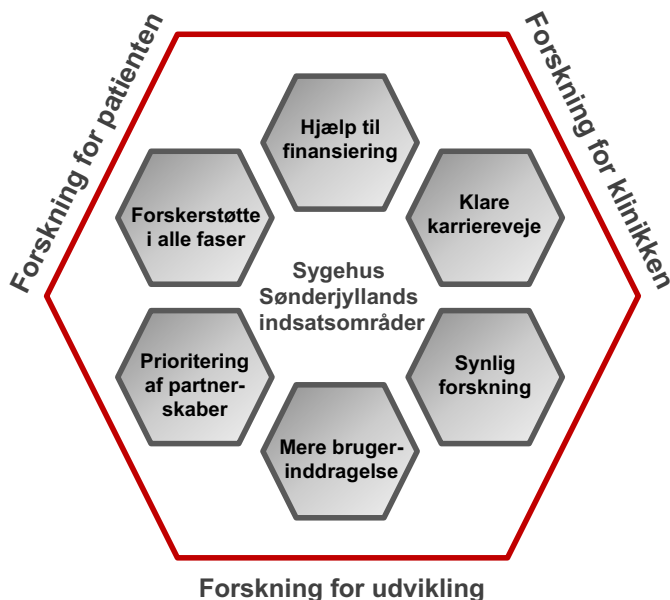
Strategien er imidlertid også rettet mod samarbejdspartnere - både de lokale, regionale, nationale og internationale. Strategien er med til at anvise muligheder for forsknings samarbejde.

Forskningsstrategien er bygget op med et kort resume, hvor hovedpunkterne i strategien præsenteres, hvorefter der følger et kapitel om baggrunden og rammerne for udviklingen af planen. Herefter præsenteres de strategiske indsatsområder, og i sidste kapitel beskriver vi vores konkrete hensigter.

Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi skal sikre, at der skabes sammenhæng mellem retning, mål og tiltag for forskningen på Sygehus Sønderjylland.

Sygehus Sønderjylland understøtter den regionale strategi for sundhedsforskning, herunder de tre hovedområder: Forskning for patienten, Forskning for klinikken og Forskning for udvikling af det syddanske sundhedsvæsen.

For at fremme forskningen på Sygehus Sønderjylland igangsættes en række indsatsområder, som løbende konkretiseres i to-årige planer. Indsætterne beskrives mere indgående i kapitel 3 om hensigter.



Rammerne for Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi fastsættes i den regionale Strategi for sundhedsforskning, Region Syd-danmarks samarbejdsaftale med Syddansk Universitet og Sygehus Sønderjyllands overordnede strategi herunder FN's verdensmål.

## 1.1 Den regionale Strategi for sundhedsforskning

Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi skal betragtes som en tilpasset forlængelse af den politisk vedtagne regionale Strategi for sundhedsforskning, som indeholder en række konkrete pejlemærker. De i strategien vedtagne mål og rekommandationer gælder således også for Sygehus Sønderjylland. Målene er væsentlige for de forskningsmæssige drøftelser og aktiviteter, der i planperioden igangsættes og videreføres lokalt.

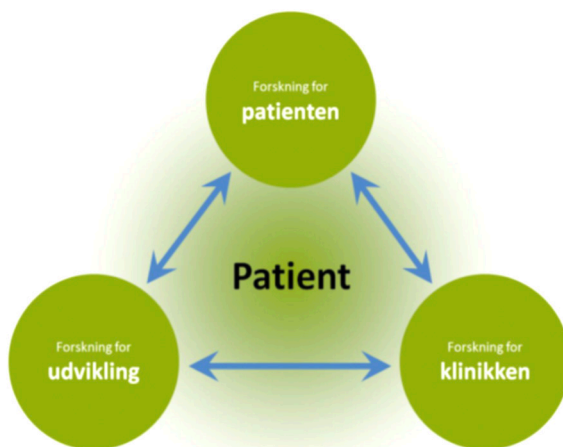
Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi indeholder desuden lokale målsætninger, der igangsættes og implementeres primært med det formål at leve op til og understøtte de regionale mål.

Jævnfør den regionale Strategi for sundhedsforskning prioriteres de tre hovedtemaer, der er angivet i figuren:

- Forskning for patienten
- Forskning for klinikken
- Forskning for udvikling af det syddanske sundhedsvæsen

Forskning inden for de tre temaer foregår alle med fokus på og med involvering af patienten.

Den regionale Strategi for sundhedsforskning opstiller en række konkrete mål og indsatser, som Sygehus Sønderjylland skal indfri i planperioden for Sygehus Sønderjyllands Forskningsstrategi.



Sygehuset skal over for Region Syddanmark præsentere planer, som sikrer forskning på alle afdelinger. Desuden skal sygehuset hvert år tage initiativ til mindst to tværsektorielle forskningsprojekter.

Alle målene i den regionale Strategi for sundhedsforskning forudsætter en både aktiv og målrettet indsats på Sygehus Sønderjylland.

## 1.2 Samarbejde med Syddansk Universitet

Overordnet set udføres al forskning på Sygehus Sønderjylland i regi af **Institut for Regional Sundhedsforskning (IRS) på Syddansk Universitet**. Lokalt organiseres forskningen i Institut for Regional Sundhedsforskning, Sygehus Sønderjylland.

Med virkning fra 1. januar 2019 er Sygehus Sønderjylland på lige fod med de andre regionale sygehuse i Region Syddanmark i forskningsmæssig sammenhæng udnævnt til universitetshospital under navnet Syddansk Universitetshospital. Udnævnelsen er en anerkendelse af forskningen ved sygehusene og af undervisningen ved den nye lægelige kandidatuddannelse. Udnævnelsen fordrer, at der lokalt på sygehusene fortsat gennemføres forskning af høj kvalitet.

I forlængelse heraf får etablering, konsolidering og videreudvikling af Lægeuddannelsen i Esbjerg væsentlig indflydelse på forskningen ved sygehuset. Det skal nemlig sikres, at der er et tilstrækkeligt antal lektor- eller professorbedømte forskere på Syddansk Universitetshospital. Det vil kræve en betydeligt øget rekruttering og beskæftigelse af kommende forskere, når forskningsproduktionen på Sygehus Sønderjylland samtidig skal øges med 5% årligt, som den regionale strategiplan forudsætter.

Endelig baserer det generelle fundament for forskningsstrategien sig på Syddansk Universitets prioritering af og fokus på **FN's verdensmål**. Centrale mål i denne sammenhæng er blandt andet:



Jævnfør Syddansk Universitet bygger fremtidens udfordringer inden for klima, demografiske udviklinger, sundhed, ligestilling og uddannelse på helhedsorienterede tværdisciplinære forskningsprojekter. Disse udfordringer vil Sygehus Sønderjylland bidrage til at løse.

### 1.3 Sygehus Sønderjyllands overordnede strategi

I **"Din tilfredshed - Vores stolthed"**, som er Sygehus Sønderjyllands egen strategi, er 3 af de 5 strategiske indsatsområder vigtige elementer for forskningen ved sygehuset.

De 3 strategiske indsatsområder er

- Sammenhængende og sikre patientforløb
- Faglighed og uddannelse
- Fremtidens Sygehus Sønderjylland



**DIN TILFREDSHED**  
V O R E S   S T O L T H E D

# Hvad vil vi med forskning på Sygehus Sønderjylland?

Region Syddanmark - og hermed også Sygehus Sønderjylland - har overordnet set valgt fire strategiske indsatsområder, som understøtter målsætningen om forskning for udvikling af hele sundhedsvæsenet. De strategiske indsatsområder er:

- Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen
- Samarbejde
- Strategiske forskningsområder
- Implementering af forskningsresultater

## 2.1 Det nære og sammenhængende sundhedsvæsen

Sygehus Sønderjylland prioriterer udviklingen af det nære og sammenhængende sundhedsvæsen og understøtter ny viden om sektorovergange sammen med almen praksis og kommunerne. Gennem forskningen skal skabes en viden om indsatser og effekter. I den sammenhæng er sektorovergange en udfordring for høj kvalitet i patientbehandlingen.

Der er fortsat særligt behov for ny viden, som kan understøtte kvalitetsudvikling i praksissektoren samt drage nytte af de nye organisationsformer, også i almen praksis.

## 2.2 Samarbejde

Sygehus Sønderjylland prioriterer samarbejde med både lokale, regionale, nationale og internationale samarbejdspartnere. Sygehuset ønsker at styrke etableringen af brede samarbejder mellem allerede eksisterende stærke forskningsmiljøer og nye miljøer samt med erhvervslivet om udvikling af nye teknologier, behandlingsmetoder og lægemidler.

Sygehus Sønderjylland har allerede et tæt samarbejde med Psykiatrien i Region Syddanmark og med Dansk Gigthospital i Sønderborg, begge formaliseret gennem Institut for Regional Sundhedsforskning, Syddansk Universitet. Dette samarbejde ønsker vi at styrke. Et tilsvarende stærkt samarbejde er etableret med almen praksis og med de fire sønderjyske kommuner, Aabenraa, Haderslev, Sønderborg og Tønder. Samarbejdet med disse partnere om patienterne bidrager til synergi i forskningen - og omvendt, samarbejde om forskning giver Sygehus Sønderjylland en forskningsprofil til gavn for patienterne.

Det er ligeledes vigtigt at rette opmærksomheden ud over landets grænser. Dette gælder ikke mindst for Sygehus Sønderjylland, der med sin beliggenhed tæt ved grænsen til Tyskland og Europa har gode og nærliggende muligheder for internationale relationer.



## 2.3 Strategiske forskningsområder

Region Syddanmark prioriterer særlige strategiske forskningsområder de kommende år, og Sygehus Sønderjylland understøtter disse. De prioriterede områder er:

- Folkesygdomme
- Psykisk sygdom og sårbarhed
- Personlig medicin
- Det præhospitale område
- Effektivitet i forskning

Sygehus Sønderjylland er et regionshospital, som er i nær kontakt med en befolkningsgruppe med mange "almindelige" sygdomme. Dette er en styrke, som præger forskningen og prioriteringen af ressourcer til forskning. Sygehus Sønderjyllands finder forskningsområderne væsentlige, uanset om forskningen udføres med fokus på lægelig rådgivning, vejledning og behandling, på farmakologisk behandling, organisering, eller om forskningen sker med fokus på rehabilitering eller pleje i bred forstand.

## 2.4 Implementering af forskningsresultater

Sygehus Sønderjylland ønsker at understøtte en succesfuld implementering af forskningsresultater, så den nye viden kommer patienterne til gode. Sygehuset vil derfor deltage i udarbejdelse af forslag til aktiviteter, som kan understøtte hurtig og bred implementering i daglig praksis.

Alle opnåede forskningsresultater implementeres, når det giver mening, i videst muligt omfang i driften på sygehuset til gavn for patienten og for bedre og mere optimale patientforløb. I den forbindelse er det væsentligt at pointere, at ikke alle resultater umiddelbart kan implementeres, men er led i en strategi, som dokumenterer evidens og effekt før implementering.

# Hvilke hensigter har vi?

For at fremme forskningen på Sygehus Sønderjylland igangsætter Forskningsudvalget i planperioden en række konkrete initiativer/aktiviteter. Forskningsudvalget udarbejder to årlige planer, hvor disse tiltag beskrives i konkret form.

## 3.1 Finansiering af forskningen

Forskning med tilknytning til Sygehus Sønderjylland er et investeringsområde, hvor udbyttet er langsigtet.

Forskning igangsættes og udføres ikke tilfredsstillende, uden at der sikres muligheder for at hjælpe afdelingerne med at komme i gang. Der skal være mulighed for økonomisk kompensation i forbindelse med frikøb af (forsknings)personale, hjælp til protokolskrivning, til skrivning af (fonds)ansøgninger mv.

### Fra Regionens strategi

Sygehusene anvender mindst 3% af driftsbudgettet til forskning inden 2029. Senest 2023 har Sygehus Sønderjylland rundet 2%.

Eksterne forskningsmidler udgør mindst 2/3 af alle forskningsmidler på de kliniske afdelinger i 2023.

I Strategi for sundhedsforskning forudsætter Region Syddanmark, at andelen af ekstern finansiering øges.

Kravet om mere ekstern finansiering samt det forhold, at der generelt er flere ansøgere til eksterne forskningsfonde, kræver en særlig funktion i form af en professionaliseret fundraiserhjælp på Sygehus Sønderjylland. Denne støtte hjælper forskerne gennem hele finansieringsforløbet.

Forudsætningen om, at Sygehus Sønderjylland senest i 2023 og 2029 anvender mindst hhv. 2% og 3% på forskning, er ikke i sig selv en målsætning. Forudsætningen er et vigtigt redskab til at sikre, at der igangsættes og udføres forskning på alle afdelinger på Sygehus Sønderjylland.

## 3.2 Karriere

Det er vigtigt for udviklingen af den fortsatte forskning på Sygehus Sønderjylland, at der eksisterer klart beskrevne karriereveje for alle forskere, uanset faggruppe. Sygehus Sønderjylland prioriterer tydelige karriereveje startende ved forskerspirene over ph.d-studerende og post doc-ansatte frem til ansættelse som enten lektor eller professor, sidstnævnte blandt andet også med henblik på Lægeuddannelsen i Esbjerg.

## 3.3

Forskningsudvalget sikrer, at der for forskerne udarbejdes en generisk model for klinisknære karriereveje. Modellen omfatter alle faggrupper. Et aktivt redskab er afholdelse og opfølgning på forskerkarrieresamtaler, som gennemføres med deltagelse af afdelingsledelse og en af sygehusets lektorer eller professorer.

Delelementer i den generiske model er fleksibilitet i både funktionsbeskrivelserne og ansættelsesbrøkerne. Derved skabes muligheder for i konkrete perioder at anvende mere tid på forskning og forskningsrelaterede opgaver. Modellen, som udarbejdes i samarbejde med Institut for Regional Sundhedsforskning på Syddansk Universitet, afdækker og beskriver forudsætningerne og betingelserne for ph.d-, post doc-, lektor- og professorforløb. Alle er derved bevidste om egne og andres roller og funktioner.

### 3.3 Synlighed

Organiseringen af forskningen på Sygehus Sønderjylland forudsætter, at forskeren er fysisk til stede på afdelingen. Forskningen udføres altid synligt, tæt på patienten og i klinikken.

Det er ligeledes vigtigt, at forskningen er synlig og kendt på sygehusets øvrige afdelinger og i offentligheden.

### Fra Regionens strategi

Mål for forskning skal være tilgængelige sammen med mål for aktivitet, økonomi og kvalitet i regionens ledelsesinformationssystem (SydLIS). Der skal være tale om få og målbare indikatorer.

Alle forskere med tilknytning til Sygehus Sønderjylland sikrer, at opnåede forskningsresultater formidles og præsenteres både eksternt og internt. Vi bruger den monitorering, som Region Syddanmark ønsker at gennemføre. Monitoreringen indgår i synliggørelse af forskningen, samtidig med at det kan følges, om de stillede mål bliver opfyldt.

I planperioden udarbejdes og implementeres PR-strategi for formidling af nye forskningsresultater i egen afdeling, i øvrige afdelinger og i offentligheden.

Instrumenter til at øge synligheden i offentligheden er blandt andet:

- Citizens Science projekter
- Forskningens Døgn, som er initieret af Uddannelses- og Forskningsministeriet
- Åbent Hus arrangementer
- Temaarrangementer
- Sociale medier

Det er i alle sammenhænge den enkelte forskningsleder, der med reference til den koordinerende forskningsleder er ansvarlig for forskningens synlighed.

### 3.4 Borgerinddragelse

Sygehus Sønderjylland inddrager aktivt borgerne som medforskere i forbindelse med udvælgelse, protokolformulering, planlægning og gennemførelse af forskningsaktiviteter på sygehuset. Borgere, som har været inddraget i et forskningsprojekt, bliver informeret om de opnåede forskningsresultater.

Inddragelsen sker endvidere i form af borgerrepræsentation i sygehusets forskningsudvalg og i de decentrale forskningsudvalg, der etableres på afdelingsniveau.

Borgerrepræsentanterne har både konkret og reel indflydelse på forskningen. Repræsentanterne er aktive aktører og inspiratorer i formidling af forskningsresultaterne. Repræsentanterne medvirker til at sikre, at formidlingen af forskningsresultater sker på lægmandssprog.

Sygehus Sønderjylland udpeger desuden borgerrepræsentanter som deltagere i de regionale bedømmelsesudvalg, der uddeler økonomiske midler til forskningsprojekter, samt i Det regionale strategiske forskningsråd.

Sygehus Sønderjyllands Forskningsudvalg er opmærksom på, at det er en forpligtelse at bruge ressourcer på at "klæde borgerrepræsentanterne på" til at løse de opgaver, der udspringer af funktionen.

### 3.5 Partnerskaber

Indgåelse af formaliserede partnerskaber er afgørende for forskningen på Sygehus Sønderjylland. Derved opnår vi kontinuitet i forskningen, idet forskningsenhederne bliver styrket og gøres personuafhængige.

Samarbejdsområder er udvikling af behandlingen af patienter i det nære sundhedsvæsen og udvikling af velfærdsteknologiske løsninger til gavn for de tværsektorielle patientforløb.

#### Fra Regionens strategi

Vigtige partnere er Syddansk Universitet, også fakulteter ud over SUND, andre videns- og uddannelsesinstitutioner i ind- og udland, andre sygehuse, det præhospitalt område, praksissektoren, kommuner og industrien.

## 3.6

Indgåelse af partnerskaber er vigtige, idet det er med til at konsolidere forskningsenhederne og kan skabe større mulighed for at opnå fondsmidler til projekter.

Formaliserede partnerskaber skaber stærke forskningsmiljøer, hvoraf nogle på sigt kan udvikle sig til eliteforskningsmiljøer.

I forlængelse af målene om partnerskaber i den regionale Strategi for sundhedsforskning prioriterer Sygehus Sønderjylland i planperioden indgåelse af partnerskaber med samarbejdspartnere i lokalområdet. Konkret vil sygehuset udvikle og styrke samarbejdet med de sønderjyske kommuner, almen praksis, Psykiatrien i Region Syddanmark, Dansk Gigthospital, Mads Clausen Institutet på Syddansk Universitet, UC SYD og Udviklingsråd Sønderjylland.

### 3.6 Forskningsinfrastruktur

Igangsættelse af ny forskning forudsætter tilstedeværelse af god forskningsinfrastruktur. Dette gælder særligt i de afdelinger, der kun i beskedent omfang eller slet ikke udfører forskning.

For at sikre fortsat udvikling i forskningsaktiviteterne på Sygehus Sønderjylland bliver forskningsinfrastrukturen løbende tilpasset efterspørgslen.

Det er vigtigt, at der på Sygehus Sønderjylland hele tiden er kompetencer til stede, der kan hjælpe med alle faser af forskningen.

Det drejer sig konkret om hjælp til eksempelvis:

- Kvalificering af projekt
- Protokolskrivning
- Opstilling af budgetter
- Fundraising/ finansiering af forskningsprojekter
- Fremskaffelse af nødvendige tilladelser
- Persondataforordningen og godkendelser
- Litteratursøgning
- Indsamling, bearbejdning og analyse af data
- Artikelskrivning

Med det formål at sikre én indgang til alle former for forskerstøtte på Sygehus Sønderjylland videreudvikles og konsolideres i planperioden en "Forskerservice". Dette med henblik på at hjælpe såvel etablerede forskere som unge forskere og forskerspirer med udvikling og gennemførelse af konkrete forskningsprojekter.

Sundhedsprofessionelle med en kandidatgrad og med interesse for forskning eller kvalitetsudvikling bliver inddraget i "Forskerservices" arbejde og tilbud. Derved udnyttes de erhvervede kompetencer.

"Forskerservice" sikrer og koordinerer tilbud om forskningsprojekter i forbindelse med medicinske studerendes afsluttende semestre samt til andre kandidatstuderende eller til læger, hvor forskningselementer indgår i deres hoveduddannelse.

"Forskerservice" er ansvarlig for hjemtagning, gennemførelse og udvikling af kurser i forhold til obligatorisk forskertræning. Der udvikles og tilbydes kurser for sygehusets forskere, herunder forskerspirer.

"Forskerservice" tilstræber ligeledes i samarbejde med Syddansk Universitet, at forskere med universitetstilknytning tilbydes relevante kurser med henblik på videreudvikling af forskningen og af kvalifikationerne som forskningsleder.

Alle aktiviteter i "Forskerservice" planlægges og gennemføres afstemt med Syddansk Universitets rekommandationer. Ligesom aktiviteterne afstemmes med nuværende og kommende regionale tiltag i forhold til forskerstøtte.

<sup>1</sup> Den regionale Strategi for sundhedsforskning

<sup>2</sup> FN's 17 verdensmål

<sup>3</sup> Din tilfredshed - vores stolthed





Sygehus  
Sønderjylland